



**INSTITUTO NACIONAL
DO DESENVOLVIMENTO**

CNPJ 10.774.006/0001-70

Relatório de Atividades

2025

Período: 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025

Projetos proprietários custeados exclusivamente por doações
Sem utilização de recursos públicos em 2025
Esporte e estruturação de iniciativa ambiental

DESTINATÁRIO

Ministério do Esporte
Departamento da Lei de Incentivo ao Esporte /
Área responsável pela Certificação 18 e 18-A
Documento de apoio ao pedido de certificação 18 e 18-A

1. Apresentação e natureza das atividades

O Instituto Nacional do Desenvolvimento — INDE, inscrito no CNPJ nº 10.774.006/0001-70, apresenta seu relatório de atividades referente ao exercício de 2025, com a finalidade de subsidiar a análise do pedido de certificação 18 e 18-A junto ao Ministério do Esporte.

1.1. Projetos proprietários e origem do custeio

No exercício de 2025, o Instituto Nacional do Desenvolvimento não desenvolveu atividades custeadas com recursos públicos, inclusive recursos provenientes da Lei de Incentivo ao Esporte. Sua atuação no período ocorreu exclusivamente por meio de projetos proprietários, custeados por doações recebidas pela entidade, em consonância com a legislação vigente aplicável às organizações do terceiro setor.

Esse apoio viabilizou oportunidades de capacitação de jovens talentos no kart e no hipismo, por meio de treinos e participação em competições, com acompanhamento de técnicos e treinadores. A atuação esportiva relatada compreendeu os pilotos Arthur Rodrigues Cabral e Samuel Farias Lima e a amazona Nathalia Rodrigues Cabral.

No âmbito dos projetos esportivos, as doações viabilizaram o custeio de treinos, inscrições em competições, equipamentos, manutenção, transporte e hospedagem. Essa forma de financiamento permitiu a continuidade das ações de formação, sem utilização de recursos públicos no exercício relatado.

1.2. Finalidade do apoio aos jovens talentos

Os projetos tiveram como objetivo criar condições para o desenvolvimento esportivo dos jovens, favorecendo o acesso à prática orientada, a continuidade do treinamento e a vivência de situações competitivas. O apoio à formação busca reduzir barreiras financeiras e ampliar oportunidades de aprendizagem técnica.

A participação em treinos e competições deve ser compatível com a faixa etária e a etapa de desenvolvimento de cada beneficiário, com atenção à segurança, ao acompanhamento dos responsáveis e à conciliação com as atividades escolares.

1.3. Estruturação de iniciativa ambiental

Além das atividades esportivas, em 2025 o INDE iniciou a estruturação de um projeto de meio ambiente em Porto Seguro, Bahia, voltado à restauração da Mata Atlântica. Essa iniciativa é apresentada na seção 5 como atividade preparatória, e não como obra implantada ou resultado ambiental já alcançado.

Recorte temporal: o apoio informado pela entidade abrange janeiro de 2025 a agosto de 2026. Este relatório contempla exclusivamente as atividades referentes a 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025, sem incorporar a execução de 2026.

1.4. Identidade institucional e propósito

O Instituto Nacional do Desenvolvimento — INDE é uma organização sem fins lucrativos, constituída em 22 de dezembro de 2008, conforme o perfil institucional apresentado no material fornecido pela entidade. Sua atuação reúne ações de desenvolvimento humano, esporte, cultura e meio ambiente, com foco na ampliação de oportunidades e na integração social.

Missão institucional

“Articular, promover e apoiar ações que visem oferecer oportunidades de desenvolvimento e integração social para todos os cidadãos, buscando fortalecer a socialização de informações, a inclusão social esportiva e cultural de maneira solidária entre os membros de nossa sociedade.”

Conexão da missão com as atividades de 2025

Nos projetos esportivos, essa missão se traduz no apoio a condições concretas de formação: acesso ao treinamento, equipamentos, participação em competições e deslocamento dos beneficiários. O custeio por doações permite organizar essas frentes em torno do desenvolvimento dos jovens, e não apenas de um resultado competitivo isolado.

No campo ambiental, o início da estruturação da iniciativa de Porto Seguro amplia essa perspectiva para o território. A proposta conecta conservação, pesquisa aplicada e capacitação, sem que seu estágio preparatório seja confundido com a implantação de infraestrutura ou a produção de mudas já realizada.

Atuação própria, sem custeio público no exercício

Em 2025, as atividades descritas foram realizadas no âmbito de projetos proprietários. O Instituto declara que não utilizou recursos públicos naquele exercício, inclusive recursos da Lei de Incentivo ao Esporte, e que o custeio decorreu exclusivamente de doações recebidas, em consonância com a legislação vigente aplicável ao terceiro setor.

Fonte da identidade e da missão: material institucional fornecido pelo INDE, BIOFABRICA-MeioAmbiente-Mudas.pdf, páginas 11 e 12. O histórico institucional não altera a declaração específica de ausência de custeio público em 2025.

1.5. Como as doações viabilizam a formação

O apoio esportivo informado pelo Instituto abrange seis frentes de custeio. A combinação dessas despesas permite atender tanto a preparação cotidiana quanto as condições necessárias para o acesso às competições. A relação a seguir detalha a função de cada frente nos projetos, sem estimar valores ou quantidades não fornecidos.

Frente de apoio confirmada	Função na capacitação esportiva
Treinos	Viabilizar a prática regular e a aprendizagem orientada por técnicos e treinadores, respeitando a modalidade e a fase de formação do jovem.
Inscrições	Permitir o ingresso nas competições informadas, aproximando a preparação esportiva da experiência de participação em provas.
Equipamentos	Dar suporte às condições materiais necessárias à prática. O uso deve ser adequado à modalidade, à idade e às exigências de segurança.
Manutenção	Contribuir para as condições de uso dos recursos materiais vinculados à atividade. Não se especificam serviços ou itens além dos confirmados pela entidade.
Transporte	Viabilizar deslocamentos relacionados ao treinamento e à participação em eventos, reduzindo barreiras de acesso à atividade esportiva.
Hospedagem	Apoiar a permanência necessária à participação em atividades fora da base habitual, conforme a programação dos projetos.

Apoio à trajetória, não somente à competição

Treinar, competir e retornar ao processo de aprendizagem são dimensões complementares da formação. A participação em eventos oferece ao jovem contato com regras, organização, adversidades e situações de tomada de decisão. A orientação técnica ajuda a transformar essas experiências em oportunidades de aperfeiçoamento.

As despesas foram confirmadas pela entidade. Não foram informados valores por beneficiário, número de sessões, frequência semanal ou quantidade de viagens. O recorte deste documento permanece restrito ao exercício de 2025.

2. Formação esportiva no kart — Arthur

BENEFICIÁRIO: ARTHUR RODRIGUES CABRAL

Em 2025, o INDE apoiou a capacitação esportiva do jovem piloto Arthur Rodrigues Cabral, por meio de projeto proprietário custeado exclusivamente por doações, sem recursos públicos. O apoio compreendeu treinos, inscrições, equipamentos, manutenção, transporte e hospedagem, viabilizando a formação e a participação em competições regionais com acompanhamento técnico.

2.1. Competições e locais informados

As atividades informadas para o piloto compreendem o Campeonato Amazonense de Kart, em Manaus/AM, e o Campeonato Roraimense de Kart, em Boa Vista/RR. As referências de infraestrutura são o Kartódromo de Manaus, na Vila Olímpica de Manaus, e o Kartódromo Gilberto de Araújo Sobrinho, no Parque Anauá.

2.2. Justificativa do apoio

A formação no kart exige acesso regular à pista, equipamento adequado, manutenção e orientação especializada. Esses fatores geram custos recorrentes que podem limitar a continuidade do treinamento de jovens talentos. O apoio do Instituto contribui para reduzir essas barreiras e favorecer uma aprendizagem gradual, segura e compatível com a idade, com desenvolvimento de coordenação, disciplina e respeito às regras esportivas.

2.3. Registros fotográficos do acervo fornecido



Arthur Rodrigues Cabral em kart.



Arthur Rodrigues Cabral em ambiente de kartódromo.

Fotos: acervo de Arthur Rodrigues Cabral fornecido pela entidade. As imagens documentam o contexto da prática esportiva, sem atribuição de classificação, premiação ou etapa específica.

2.4. Formação inicial e apoio ao jovem piloto

O projeto de Arthur Rodrigues Cabral tem caráter formativo. Ao apoiar treinos e participação em campeonatos regionais, o INDE busca criar condições para que o jovem piloto desenvolva sua relação com a modalidade em ambiente orientado, com atenção à segurança e ao respeito às regras.

Aprendizagem progressiva e orientação técnica

Na formação inicial em kart, a evolução não deve ser apresentada apenas por posições de chegada. A familiarização com o equipamento, a compreensão dos comandos e a aprendizagem das regras são dimensões importantes. O acompanhamento técnico é necessário para orientar a progressão e ajustar as exigências da prática à fase de desenvolvimento do piloto.

As despesas de treino, equipamentos e manutenção ajudam a sustentar essa preparação. Inscrições, transporte e hospedagem complementam o apoio ao permitir o acesso às experiências competitivas informadas pelo Instituto. Assim, o projeto articula preparação e participação, em vez de tratar cada competição como uma ação isolada.

Vivência competitiva regional

O Campeonato Amazonense de Kart e o Campeonato Roraimense de Kart são as referências competitivas informadas para Arthur. A participação nessas atividades insere o piloto em ambientes de prática organizados, com rotinas de preparação e convivência com outros participantes. Não se atribuem ao beneficiário categoria, etapa, classificação ou título que não tenham sido fornecidos.

Segurança, responsáveis e desenvolvimento integral

O apoio à formação deve considerar o uso de equipamentos de proteção e o acompanhamento dos responsáveis, em articulação com técnicos e treinadores. A experiência esportiva precisa ser compatível com a idade, com a rotina escolar e com o desenvolvimento físico e emocional do jovem.

Disciplina, coordenação, atenção e respeito a orientações são objetivos associados à proposta formativa. Neste relatório, esses elementos são apresentados como finalidades do apoio, e não como resultados de avaliações técnicas ou psicológicas que não foram disponibilizadas.

Os dados de Arthur foram utilizados para identificação do beneficiário. O conteúdo contratual de instrumentos referentes a outras entidades não é atribuído ao INDE.

2.5. Arthur — preparação e equipamento

Registros que complementam a descrição das condições materiais e do ambiente de preparação do jovem piloto.



Preparação do kart no ambiente de apoio técnico.



Arthur em intervalo no ambiente de preparação.



Arthur junto ao equipamento de kart.



Kart e contexto de preparação no acervo do projeto.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

2.6. Arthur — vivência no kartódromo

O acervo apresenta momentos de preparação, convivência e contato com o equipamento nos espaços de prática da modalidade.



Arthur em kart junto a outros participantes.



Arthur com equipamento de proteção no kartódromo.



Registro de Arthur em posição de pilotagem.



Arthur e acompanhantes junto ao kart.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

2.7. Arthur — acompanhamento e prática

A seleção amplia a documentação visual do projeto, sem atribuir às imagens uma prova ou classificação específica.



Arthur e acompanhantes no ambiente do kartódromo.



Registro de kart em área de pista.



Arthur junto a acompanhantes no ambiente de preparação.



Registro de kart em pista no acervo disponibilizado.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

3. Formação esportiva no kart — Samuel

BENEFICIÁRIO: SAMUEL FARIAS LIMA

Em 2025, o INDE apoiou a capacitação esportiva do jovem piloto Samuel Farias Lima, por meio de projeto proprietário custeado exclusivamente por doações recebidas pela entidade, sem recursos públicos. O objetivo foi viabilizar treinos e participação em competições, com acompanhamento de técnicos e treinadores.

3.1. Competições e locais informados

O histórico informado para Samuel compreende a participação no Campeonato Amazonense de Kart e no Campeonato Roraimense de Kart. Os locais de referência para as atividades de kart de Arthur e Samuel são apresentados abaixo.

Competição / município	Infraestrutura informada
Campeonato Amazonense de Kart Manaus — Amazonas	Kartódromo de Manaus — Vila Olímpica de Manaus. Av. Pedro Teixeira, 400, com acesso pela Av. Belmiro Vianez; região de Dom Pedro / Alvorada.
Campeonato Roraimense de Kart Boa Vista — Roraima	Kartódromo Gilberto de Araújo Sobrinho — Parque Anauá. Av. Brigadeiro Eduardo Gomes, Bairro dos Estados.

3.2. Justificativa do apoio

Para jovens em formação, a progressão no kart depende da regularidade dos treinos, da orientação técnica e do acesso a experiências competitivas. Os custos de pista, preparação do equipamento, manutenção, segurança e participação em provas podem dificultar essa continuidade. O apoio institucional contribui para que o desenvolvimento do talento não dependa exclusivamente da capacidade de custeio familiar.

O treinamento acompanhado e a participação em campeonatos regionais oferecem oportunidades de aperfeiçoar a condução, compreender regras, desenvolver disciplina e lidar com os desafios da prática esportiva. Esses são objetivos formativos do projeto, sem atribuição de resultados técnicos ou títulos não informados.

3.3. Despesas viabilizadas pelo projeto

O apoio informado compreendeu o custeio de treinos, inscrições em competições, equipamentos, manutenção, transporte e hospedagem. A aplicação das doações nessas despesas buscou assegurar condições para a continuidade da preparação esportiva e da participação do piloto nos campeonatos regionais no exercício de 2025.

3.4. Continuidade da preparação esportiva

O apoio a Samuel Farias Lima está inserido na proposta de capacitação de jovens talentos por meio do kart. A viabilização de treinos, material esportivo e participação em campeonatos regionais busca favorecer a continuidade de uma trajetória de aprendizagem com acompanhamento técnico.

Integração entre treinos e competições

O treinamento orientado oferece o espaço de preparação; a competição apresenta situações de aplicação dessa aprendizagem. O acesso a ambos é relevante para a formação, pois permite ao piloto conhecer procedimentos, regras e exigências de organização da modalidade. A participação em eventos não substitui a regularidade dos treinos.

A preparação envolve familiaridade com o equipamento e atenção às condições de segurança. O apoio a equipamentos e manutenção reduz barreiras materiais à prática. O custeio de inscrições, transporte e hospedagem complementa essas condições para a participação nos campeonatos informados, sem que o relatório estime a quantidade de provas ou deslocamentos.

Dimensões de aprendizagem que orientam o projeto

Dimensão formativa	Finalidade do apoio
Técnica	Criar oportunidades de aprimoramento da condução e de compreensão da dinâmica de pista, sob orientação especializada.
Regras e segurança	Favorecer a familiarização com procedimentos e condutas adequadas ao ambiente de treinamento e competição.
Disciplina e organização	Estimular o compromisso com a preparação e com as orientações da equipe técnica.
Vivência competitiva	Ampliar o contato com situações de prova e com a convivência entre participantes.

Essas dimensões expressam os objetivos da capacitação, e não conclusões mensuradas sobre a evolução de Samuel. O relatório registra o apoio e as competições informadas pela entidade, sem atribuir resultados esportivos não disponibilizados.

Não foram fornecidas fotografias específicas de Samuel. Para preservar a identificação correta dos beneficiários, as imagens do acervo de Arthur não foram utilizadas como se retratassem Samuel.

4. Formação esportiva no hipismo — Nathalia

BENEFICIÁRIA: NATHALIA RODRIGUES CABRAL

Em 2025, o INDE apoiou a capacitação esportiva da jovem amazona Nathalia Rodrigues Cabral por meio de projeto proprietário, custeado exclusivamente por doações, sem recursos públicos. O apoio compreendeu treinos, inscrições, equipamentos, manutenção, transporte e hospedagem, viabilizando a participação em competições e o desenvolvimento técnico acompanhado.

4.1. Competições informadas pela entidade

Competição	UF / local informado
Campeonato Amazonense de Hipismo	AM • Manège Andrezza Nasser, Estrada BR-174, s/n, km 8, área rural, Manaus.
Campeonato Brasileiro de Jovens Cavaleiros	RJ • Sociedade Hípica Brasileira, Rio de Janeiro, conforme informação fornecida.
Campeonato de Amazonas Gaúcho	RS • Sede não especificada neste relatório.
Campeonato Paranaense de Amazonas	PR • Sede não especificada neste relatório.
Copa Brasil de Hipismo	SP • Sede não especificada neste relatório.

Competições e locais relacionados conforme as informações fornecidas pela entidade para 2025. Não foram atribuídas sedes aos eventos cujos locais foram informados apenas como prováveis.

4.2. Justificativa do apoio

O hipismo requer treinamento contínuo, orientação especializada e acesso à infraestrutura adequada. A formação da amazona envolve o desenvolvimento do equilíbrio, da coordenação e da interação com o cavalo, além de cuidados com a segurança e o bem-estar animal. Os custos de aulas, equipamentos, manejo e logística competitiva podem dificultar a manutenção de uma trajetória formativa regular.

O apoio à jovem Nathalia contribui para reduzir essas barreiras e ampliar oportunidades de aprendizagem e de vivência competitiva, com progressão técnica acompanhada. As despesas efetivamente informadas estão descritas na abertura desta seção; a justificativa também contextualiza necessidades gerais da modalidade.

4.3. Registros fotográficos — hipismo

Seleção do acervo disponibilizado para o projeto de Nathalia Rodrigues Cabral.



Nathalia Rodrigues Cabral em prática de hipismo.



Nathalia Rodrigues Cabral em salto com seu conjunto.



Nathalia Rodrigues Cabral em percurso de salto. Créditos presentes nas fotografias foram preservados.

Fonte: acervo de Nathalia Rodrigues Cabral fornecido pela entidade. As imagens registram a prática da modalidade, sem atribuição de etapa, classificação ou premiação específica.

4.4. Preparação da amazona e do conjunto

A formação de Nathalia Rodrigues Cabral no hipismo envolve a interação entre amazona e cavalo. O apoio do Instituto permite abordar a preparação como um processo contínuo, que reúne aprendizagem técnica, segurança e participação em competições acompanhada por profissionais da modalidade.

Técnica e regularidade de treinamento

Equilíbrio, postura, condução e leitura do percurso são aspectos associados à formação na modalidade. Seu aperfeiçoamento depende de prática orientada e progressão compatível com a experiência da amazona. A participação em provas oferece oportunidades de aplicar a preparação em ambientes competitivos, sem dispensar o acompanhamento dos treinadores.

Segurança e bem-estar animal

O uso de equipamentos adequados e a orientação profissional são essenciais ao contexto da prática. A interação com o cavalo exige atenção ao manejo, ao bem-estar animal e às condições do conjunto. Essas necessidades ajudam a explicar os custos recorrentes da modalidade, mas não significam que todos os serviços possíveis tenham sido custeados pelo INDE.

Acesso às experiências competitivas informadas

O histórico fornecido relaciona competições no Amazonas, no Rio de Janeiro, no Rio Grande do Sul, no Paraná e em São Paulo. A diversidade de referências estaduais contextualiza a importância do transporte e da hospedagem entre as despesas confirmadas. As sedes não confirmadas não foram substituídas por locais presumidos.

Treinos, inscrições, equipamentos e manutenção compõem o suporte à preparação e ao acesso à prática. Transporte e hospedagem viabilizam a mobilidade relacionada ao projeto. O apoio busca reduzir a descontinuidade causada por barreiras de custeio e ampliar as oportunidades de aprendizagem da jovem amazona.

Objetivos de desenvolvimento

A proposta formativa valoriza a responsabilidade, o compromisso com o treinamento e o respeito ao conjunto e às regras. Esses elementos são apresentados como objetivos do projeto. Fotografias de participação ou de pódio não foram convertidas em afirmações sobre títulos, categorias ou resultados específicos sem informação correspondente.

4.5. Nathalia — prática e convivência

Registros de prática e convivência que complementam a apresentação do projeto e de seu contexto de formação.



Nathalia montada em ambiente de prática.



Convivência entre participantes da modalidade.



Nathalia e outro participante no acervo esportivo.



Nathalia com seu conjunto no ambiente de hipismo.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

4.6. Nathalia — percurso e preparação

A seleção reúne diferentes momentos do conjunto amazona e cavalo, preservando a integridade das fotografias fornecidas.



Registro do conjunto em movimento no percurso.



Nathalia e cavalo em salto.



Nathalia montada durante a prática esportiva.



Conjunto em deslocamento no ambiente de prova.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

4.7. Nathalia — registros de salto

Imagens de prática e de percurso ampliam a documentação visual da modalidade, sem atribuição de altura, categoria ou classificação.



Conjunto durante a transposição de obstáculo.



Registro do conjunto em percurso de salto.



Registro em preto e branco do conjunto em salto.



Nathalia e cavalo em transposição de obstáculo.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

4.8. Nathalia — ambiente esportivo e participação

O acervo inclui registros de participação, convivência e momentos fora de pista. Não se afirma qual premiação ou resultado corresponde aos registros de pódio.



Nathalia em registro de pódio; prova e resultado não individualizados.



Registro coletivo de participantes no acervo de hipismo.



Nathalia e cavalo fora da pista de salto.



Nathalia e acompanhantes no ambiente esportivo.

Fonte: fotografias fornecidas pela entidade. As legendas descrevem o conteúdo visual; não atribuem data, etapa, resultado ou classificação não informados. Créditos e marcas das fotografias foram preservados.

5. Estruturação de projeto ambiental em Porto Seguro

No exercício de 2025, o INDE iniciou a estruturação de uma iniciativa ambiental em Porto Seguro, Bahia, voltada à restauração da Mata Atlântica. A atividade integrou as iniciativas proprietárias da entidade, sem custeio por recursos públicos naquele exercício, e correspondeu ao início da organização do projeto e de sua proposta institucional.

5.1. Referência conceitual da iniciativa

O material de referência apresentado pelo Instituto denomina a iniciativa “Centro de Inovação em Bioengenharia para a Restauração Acelerada da Mata Atlântica”. A proposta prevê uma biofábrica de mudas de espécies nativas, com pesquisa aplicada, inovação tecnológica e articulação de apoio institucional para sua viabilização.

Entre os componentes previstos no documento estão o uso do sistema paper pot, a automação da produção, o desenvolvimento de substratos biológicos e a infraestrutura energética baseada em geração solar, armazenamento e gestão do consumo. São diretrizes de planejamento, sujeitas a dimensionamento, financiamento e validação técnica.

5.2. Finalidade ambiental e territorial

A iniciativa busca contribuir para a recuperação de áreas degradadas, a conservação da biodiversidade e o fortalecimento de ações de desenvolvimento sustentável na região de Porto Seguro. O documento conceitual também contempla pesquisa, capacitação e monitoramento como elementos de apoio à restauração ambiental.

5.3. Delimitação das atividades de 2025

Para fins deste relatório, registra-se o início da estruturação do projeto em 2025, conforme informação institucional. Não se declara que tenham sido implantadas instalações, produzidas ou plantadas mudas, concluídas parcerias, atingida autossuficiência energética ou obtidos resultados mensurados de recuperação ambiental naquele exercício.

As projeções de produção, investimentos, cronograma e expansão constantes da apresentação de referência representam metas do projeto. Não integram o conjunto de resultados realizados em 2025.

Documento de referência: BIOFABRICA-MeioAmbiente-Mudas.pdf, fornecido pelo Instituto. O material contém atualizações de metas em 2026 e imagens conceituais; por isso, foi utilizado apenas para contextualizar a iniciativa, e não para comprovar a execução em 2025.

5.4. Território e concepção da biofábrica

A escolha de Porto Seguro, Bahia, situa a proposta ambiental em um território de referência para a conservação da Mata Atlântica. O projeto conceitual pretende reunir produção de mudas nativas, pesquisa e capacitação em uma infraestrutura voltada à restauração ambiental.

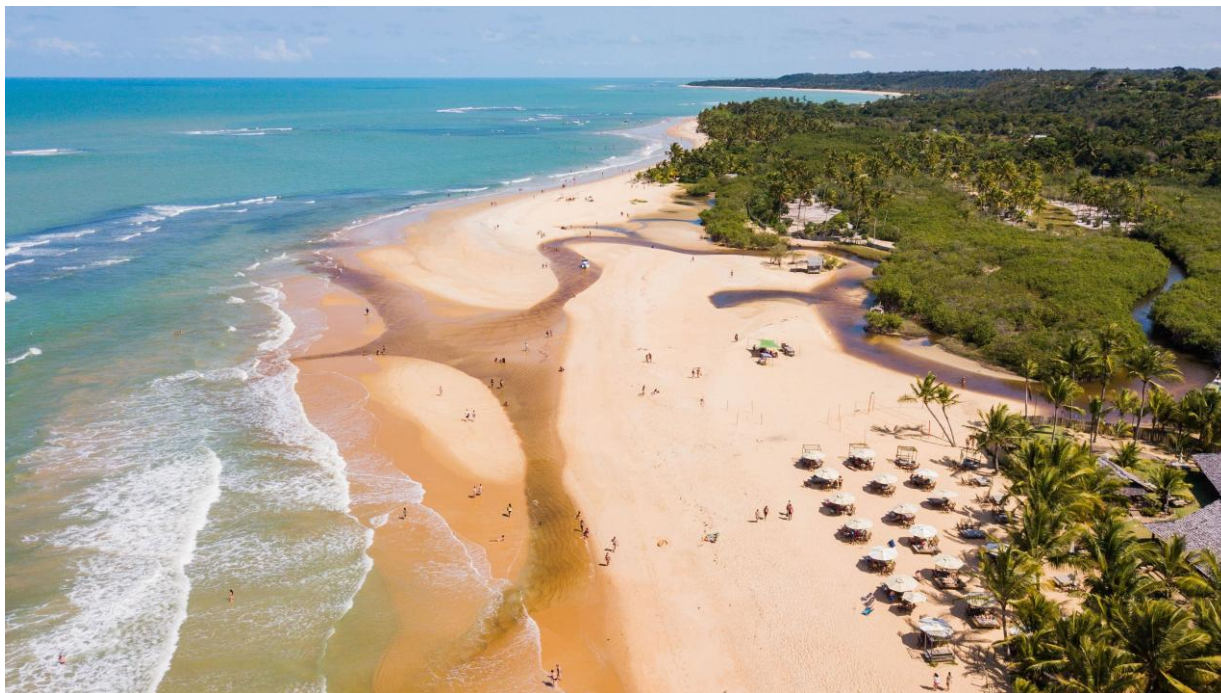


Imagem regional de Trancoso reproduzida do material fornecido pelo Instituto, com crédito indicado no documento-base: Expedia. Não representa o terreno definido para a implantação da biofábrica.

Desenvolvimento territorial e conservação

No conceito apresentado, a produção de mudas deve se vincular à adequação ecológica das espécies e às necessidades de restauração. O valor da iniciativa não se limita à quantidade produzida: inclui qualidade, diversidade e acompanhamento da destinação das mudas, elementos previstos no material conceitual.

O documento de referência também aponta a importância do diálogo com comunidades locais e povos indígenas. Trata-se de uma diretriz para a estruturação futura, não de uma declaração de consultas ou acordos já realizados em 2025.

Registro pertinente ao exercício de 2025

A atividade informada para 2025 foi o início da estruturação da iniciativa. O relatório não apresenta área adquirida, obra executada, parceria formalizada ou produção de mudas como resultados daquele exercício. A imagem regional contextualiza o território e não constitui comprovação de implantação.

5.5. Infraestrutura e componentes previstos

A biofábrica é apresentada como uma plataforma de produção de mudas de espécies nativas, integrada à pesquisa aplicada e à inovação. O material conceitual prevê convergência entre tecnologia de cultivo, automação e gestão de energia.



VISUALIZAÇÃO CONCEITUAL da infraestrutura proposta, reproduzida do anexo fornecido. Não é fotografia de obra construída nem resultado de execução em 2025.

Componente proposto	Finalidade descrita no material conceitual
Paper pot	Recipientes de papel e protocolos de cultivo adaptados às espécies nativas. A aplicação depende de validação produtiva.
Automação e rastreabilidade	Organização da produção, controle de lotes e acompanhamento da qualidade.
Substratos biológicos	Pesquisa e formulações voltadas ao vigor e à sanidade das mudas.
Energia solar e armazenamento	Integração de geração, baterias e gestão de cargas para a autonomia operacional pretendida.

A autossuficiência energética é uma meta de projeto, sujeita a dimensionamento e validação operacional. Não equivale, por si só, à declaração de pegada de carbono zero. Nenhuma dessas capacidades é apresentada como instalada ou alcançada em 2025.

5.6. Perspectivas de implantação e monitoramento

O material apresentado pelo Instituto contém um desenvolvimento posterior da proposta, com metas atualizadas em 2026. Essas informações contextualizam a iniciativa iniciada em 2025, mas não são contabilizadas como atividades ou entregas executadas no exercício deste relatório.

Escala futura descrita na proposta atualizada

Referência de planejamento	Meta ou previsão conceitual — não realizada em 2025
Primeiros 12 meses de implantação	Meta de 500 mil mudas; infraestrutura, laboratório, linha produtiva e protocolos por espécie.
Meses 13 a 24	Meta de 1,5 milhão de mudas; ampliação e otimização da produção.
Horizonte de 24 meses	Meta acumulada de 2 milhões de mudas. Produção de mudas não equivale a árvores já estabelecidas no campo.
Infraestrutura	Área prevista de 12 hectares na proposta; não se declara aquisição, cessão ou implantação efetivada em 2025.

Metas da apresentação atualizada em 09/10/2026. Os meses representam fases futuras de implantação e não datas do calendário de 2025.

Capacitação, pesquisa e acompanhamento previstos

A proposta contempla desenvolvimento de protocolos, capacitação e acompanhamento das mudas em campo. Rastreabilidade de lotes, diversidade de espécies e sobrevivência são referências de monitoramento previstas, distintas do simples volume de produção. Não foram disponibilizados indicadores realizados de 2025.

Alinhamento temático e limites da declaração

O documento conceitual relaciona a iniciativa aos temas de energia limpa, inovação, ação climática e conservação da vida terrestre, associados aos ODS 7, 9, 13 e 15. Essa relação é temática e de planejamento: não implica certificação, chancela ou vínculo oficial com a ONU ou com a COP30.

O relatório de 2025 registra, portanto, a origem da estruturação da iniciativa, enquanto a implantação e as metas descritas permanecem no horizonte de desenvolvimento futuro. Esse cuidado mantém a separação entre a atividade efetivamente informada para o exercício e o potencial ambiental pretendido.

6. Considerações finais e declaração institucional

As atividades do INDE em 2025 demonstram a continuidade de sua atuação por meio de projetos proprietários custeados por doações. No kart, o apoio foi direcionado à formação dos jovens pilotos Arthur Rodrigues Cabral e Samuel Farias Lima; no hipismo, à formação da jovem amazona Nathalia Rodrigues Cabral.

Esses projetos tiveram como finalidade ampliar o acesso ao treinamento orientado e à participação em competições, contribuindo para o desenvolvimento de jovens talentos. Paralelamente, o Instituto iniciou a estruturação de uma iniciativa ambiental em Porto Seguro, voltada à restauração da Mata Atlântica.

O Instituto Nacional do Desenvolvimento declara que, no exercício de 2025, não desenvolveu atividades custeadas com recursos públicos e não executou projetos com recursos da Lei de Incentivo ao Esporte. As atividades relatadas foram desenvolvidas exclusivamente no âmbito de projetos proprietários, fruto do recebimento de doações pela entidade, em consonância com a legislação vigente aplicável às organizações do terceiro setor.

O presente relatório é apresentado como documento de apoio à análise da certificação 18 e 18-A, sem substituir os demais documentos institucionais, financeiros e de regularidade pertinentes ao pedido.

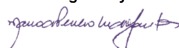
6.1. Abrangência do relatório

O documento descreve as atividades informadas pela entidade e o contexto dos apoios concedidos no exercício de 2025. Os registros fotográficos apresentados são de Arthur e Nathalia. Não foram atribuídos valores, quantidades, classificações ou títulos esportivos que não tenham sido informados.

O projeto ambiental é registrado como iniciativa em estruturação. As metas e projeções apresentadas em seu material conceitual não são tratadas como resultados realizados em 2025.

São Paulo, 13/10/2026 de _____.

DocuSigned by:



C2C4F7AA5DDE4BF...

Maria da Penha Ribeiro dos Santos

Presidente

Instituto Nacional do Desenvolvimento — INDE

Certificado de conclusão

ID de envelope: A914A783-948F-8173-8181-F7D2726350A1
 Assunto: Conclua com o Docusign: Relatorio_Atividades_INDE_2025_Revisado.pdf
 Envelope de origem:
 Página do documento: 23
 Assinaturas: 1
 Certificar páginas: 1
 Iniciais: 0
 Assinatura guiada: Desativado
 Selo do ID do envelope: Desativado
 Fuso horário: (UTC-08:00) Hora do Pacífico (EUA e Canadá)

Estado: Concluído
 Autor do envelope:
 Maria da Penha Ribeiro dos Santos
 RUA SEBASTIÃO PAES 380 APTO 1003
 nil
 SÃO PAULO, BR-SP 04625061
 presidencia@proesportesbrasil.org.br
 Endereço IP: 2804:14c:10c:86

Controlo de registos

Estado: Original
 13/10/2026 12:09:18
 Titular: Maria da Penha Ribeiro dos Santos
 presidencia@proesportesbrasil.org.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

Maria da Penha Ribeiro dos Santos
 presidencia@proesportesbrasil.org.br
 Nível de segurança: Correio eletrónico, Autenticação de conta (Nenhuma)

Assinatura

DocuSigned by:

 C2C4F7AA5DDE4BF...

Adoção de assinatura: Imagem de assinatura carregada
 Utilizar o endereço IP:
 2804:14c:10c:86c4:5cac:f5cb:862d:9151

Carimbo de data/hora

Enviado: 13/10/2026 12:10:57
 Visualizado: 13/10/2026 12:11:09
 Assinado: 13/10/2026 12:12:04
 Assinatura de forma livre

Aviso legal de registos e assinaturas eletrónicos:
 Não disponível através do Docusign

Eventos de signatário presencial	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do editor	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega do agente	Estado	Carimbo de data/hora
Evento de entrega do intermediário	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de entrega certificada	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos de cópia	Estado	Carimbo de data/hora
Eventos relacionados com a testemunha	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de notário	Assinatura	Carimbo de data/hora
Eventos de resumo de envelope	Estado	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/encryptado	13/10/2026 12:10:57
Entrega certificada	Segurança verificada	13/10/2026 12:11:09
Processo de assinatura concluído	Segurança verificada	13/10/2026 12:12:04
Concluído	Segurança verificada	13/10/2026 12:12:04
Eventos de pagamento	Estado	Carimbo de data/hora